

**Замечания и предложения
по проекту пересмотра стандарта ГОСТ Р 57363-xxxx «Управление проектом в строительстве.
Деятельность управляющего проектом (технического заказчика)»**

(Десятков Юрий Васильевич, Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири)

Структурный элемент стандарта	Эксперт	Замечание, предложение	Заключение разработчика
1	2	3	4
<u>Сопроводительная ПЗ к проекту изменений</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	<p>1. В П.11 одним из результатов введения стандарта записано «повышение требований по безопасности зданий и сооружений».</p> <p>Данный показатель не может являться прогнозируемым результатом, т.к. содержание стандарта не отражает мероприятия, направленные на повышение требований по безопасности зданий и сооружений. Внедрение стандарта в полном объеме не способно привести к данному результату.</p> <p>Исключить из текста данный прогнозируемый результат.</p> <p>2. В качестве одной из целей предлагаемого проекта стандарта указана «учет накопленного опыта по применению инновационных технологий, в частности технологий информационного моделирования».</p> <p>В предлагаемом проекте стандарта (включая библиографический список) никак не отражен данный опыт или мероприятия по его учету(использованию) в работе управляющего проектом.</p> <p>Доработать.</p>	
<u>В целом</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	<p>В текст проекта стандарта включены разделы по ТИМ, но в библиографии нет ссылок на основные нормативные документы в этой области.</p> <p>Включить в библиографический список:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ГОСТ Р 57563-2017. 2. ГОСТ Р 70108-2022. 3. СП 301.1325800.2017. 4. СП 404.1325800.2017. 	
<u>В целом</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	<p>Одной из главной целью деятельности управляющего проектом и всей его команды, предусмотренной в стандарте, должно быть создание среды общих данных (СОД) на всех этапах жизненного цикла объекта капитального строительства.</p> <p>Это должно проходить красной линией по всему стандарту.</p> <p>Для реализации этой задачи, целесообразно при регламентации в стандарте</p>	

	Сибири	требований по созданию СОД, применительно к деятельности управляющего проектом и всей его команды, использовать требования действующих документов национальной системы стандартизации, например СП 301.1325800, СП 333.1325800, СП 404.1325800 и др., а также основные принципы по созданию СОД из Британского стандарта BS 1192, на базе которого разработаны требования по созданию СОД как в национальной системе стандартизации, так и в большинстве зарубежных стран.	
<u>В целом</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	В разделе стандарта «Термины и определения», а также в тексте стандарта присутствуют термины, которые не корреспондируются с терминами в действующих документах по стандартизации, нормативных правовых актах, а также с терминами сложившейся производственной практики. К таким терминам можно отнести: - термин 3.2 «оптимизация проектных решений», который по определению в сущности относится к «актуализации проектных решений»; - «договор на капитальное строительство, реконструкцию или капитальный ремонт предприятий», вместо «договор строительного подряда», как это регламентировано в ГрК и используется в строительной практике; - пункт 3.7 «зрелость заказчика», вместо «цифровая зрелость организации»; - пункт 3.8 «проектирование безопасности», вместо «обеспечение безопасности» и др.	
<u>Область применения</u> <u>Второй абзац</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	1. Указывается, что требования стандарта распространяются на управление любыми проектами в строительстве, а ниже вводится ограничение «за исключением объектов, указанных в ст. 48.1 ГрадКодекса РФ. Переформулировать. 2. Исключение управления проектами строительства объектов, относящихся к категориям особо опасные, технически сложные, уникальные, не просто суживает спектр действия данного стандарта, но является ошибочным, поскольку практически все указанные в стандарты функции управляющего проектом, мероприятия, действия, взаимоотношения с другими участниками проектирования и строительства, используются при проектировании, строительстве, эксплуатации указанных выше объектов. Распространить действие данного стандарта на все категории объектов капитального строительства.	
<u>Общие положения</u> <u>Раздел 3 Термины и понятия</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза	1. Наименование стандарта вводит термин управляющий проектом, обозначая новым термином технического заказчика. Перечень мероприятий, действий управляющего проектом соответствует деятельности технического заказчика. Однако в п.3.6 в определении	

	строительных компаний Урала и Сибири	<p>термина «управляющий проектом» нет ни одной характеристики «технического заказчика». Функции технического заказчика отражены в следующем термине «управляющая компания».</p> <ol style="list-style-type: none"> На лицо не соответствие терминов проекта стандарта с действующей терминологией в строительстве и эксплуатации, а также ГрадКодексу РФ. В соответствии с п.22 ст.1 ГрадКодекса РФ, техническим заказчиком может быть только юридическое лицо. Следовательно- управляющий проектом не может быть техническим заказчиком.. С 2016 г., когда появился предлагаемый стандарт ни в каких нормативных документах, ГрадКодексе РФ не появился термин «управляющий проектом». Введение данного термина (с учетом вложения в его содержание функций технического заказчика), равно как и внесение функций технического заказчика в функции «управляющей компании» вносит путаницу в терминологии и создаст непонимание при осуществлении строительства и эксплуатации объектов. <p>Разработать четкую терминологию, определив конкретные обязанности, функции, взаимодействия каждого участника, обеспечив исключение дублирования данных функций и действий</p>	
<u>4 Общие положения</u> <u>П.6.3.3</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	<ol style="list-style-type: none"> Перечисленные в данном пункте функции, в соответствии с действующим законодательством, действующей нормативно-технической документацией, выполняет технический заказчик по договору, заключенному с Застройщиком. В соответствии с п.5.4 СП 48.13330-2019 проектная и рабочая документация передается лицу, осуществляющему строительство, застройщиком(технически заказчиком). Передача данных функций физическому лицу- управляющему проектом, необоснованно и внесет непонимание (двойное толкование) при осуществлении строительства. <p>Исключить данный пункт или изменить формулировку, чтобы она не шла в разрез с действующими документами и не допускала двойственного трактования.</p>	
<u>П.6.5.1</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	<p>Указано, что созданную информационную модель передает Застройщику Управляющий проектом.</p> <p>В соответствии с п.11 действующего СП 301.1325800.2017, информационная модель передается службой ПТО лица осуществляющего строительство.</p> <p>Введение данного пункта не обоснованно.</p>	

	компаний Урала и Сибири	Исключить данную формулировку, как не соответствующую действующему СП и практике работы проектных и строительных организаций	
<u>П.6.2.10</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	<p>1. Ключевые показатели эффективности и результатов проекта не определены. В соответствии с системой менеджмента качества, ключевые показатели должны иметь числовые значения, позволяющие измерить степень достижения целей или оптимальности процесса. Ввести числовые значения критериев.</p> <p>2. Не раскрыто понятие «качество объекта достигнуто». Данный критерий не является точным. Нельзя использовать в качестве критерия то, что не определяется конкретными числовыми показателями и является спорным. Для разных лиц понятие качество может быть разным. Исключить из текста.</p>	
<u>П.4.5</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	<p>1. В соответствии с действующим законодательством, одной из функций технического заказчика является функция осуществления строительного контроля. В соответствии с ГрадКодексом РФ, технический заказчик должен быть членом соответствующей СРО.</p> <p>2. В соответствии с приказом Ростехнадзора № 470 от 09. 11. 2017., в актах лицо по вопросам строительного контроля, поставившее свою подпись, должно быть специалистом по организации строительства и иметь идентификационный номер в Национальном реестре специалистов в области строительства. Тоже указано в приложении к СП 48.13330-2019.</p> <p>Изложить ПУНКТ 4.5 в следующей редакции: «При осуществлении управляющей компанией функций строительного контроля, данная управляющая компания должна быть членом саморегулируемой организацией в области строительства и иметь в своем штате специалистов, по организации строительства, сведения о которых внесены в Национальный реестр специалистов в области строительства».</p>	
<u>П.5.6</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	<p>Введение должностного лица «куратор» не обоснованно. Оставить «ответственного представителя Застройщика.</p>	
<u>П.6.2</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза	Вводится понятие «план по управлению проектом». В состав данного плана включены разделы, которые есть в Проекте организации строительства. Идет дублирование ПОС. Авторы проекта стандарта предлагают учитывать план по	

	строительных компаний Урала и Сибири	управлению проектом как основной документ при реализации строительного проекта, сдачи-приемки, что идет в разрез с практикой работы современных застройщиков, технических заказчиком, подрядных организаций. Ведение двух дублирующих друг друга документов – это избыточное требование, которое осложнит работу в строительстве. Переформулировать, разграничить содержание проекта организации строительства и плана по управлению проектом, избегая дублирования разделом, аспектов.	
<u>П. 6.2.2</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	В этом разделе стандарта целесообразно регламентировать требования по созданию среды общих данных (СОД) на всех этапах жизненного цикла объекта капитального строительства, основываясь на положениях действующих документах национальной и зарубежной системах стандартизации.	
<u>П. 6.2.5</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	В стандарте к критериям качества проекта в строительстве отнесены: обеспечение защиты жизни и здоровья граждан, имущества физических и юридических лиц, государственного или муниципального имущества, обеспечения энергетической эффективности зданий и сооружений, которые по существу относятся к критериям безопасности объекта капитального строительства, в соответствии с частью 6, статьи 3 Федерального закона № 384-ФЗ.	
<u>П. 6.3.5</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	Приведена формулировка «договор на капитальное строительство, реконструкцию или капитальный ремонт предприятий». 1. В Градостроительном Кодексе РФ, давно введено понятие «договор строительного подряда». Необходимо использовать единую, общепринятую терминологию. 2. В тексте данного абзаца не учтен договор по сносу объекта капитального строительства. Заменить формулировку «договор на капитальное строительство, реконструкцию или капитальный ремонт предприятий» на формулировку «договор строительного подряда», «договор на осуществление сноса»	
<u>П. 6.3.5</u> <u>Последний абзац на стр. 18.</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	Присутствует формулировка «наличие допусков саморегулируемых организаций». Допуска СРО отменены в 2017. (Жаль, что разработчики оперируют законодательством пятилетней давности).	

	компаний Урала и Сибири	Заменить на «членство в соответствующих саморегулируемых организациях»	
<u>П. 6.3.5</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	По содержанию всего пункта не ясен статус «управляющего проектом» от чьего имени и на основании чего он выполняет все перечисленные действия. В начале пункта указать статус управляющего проекта, его полномочия	
<u>Общий вывод</u>	Десятков Ю.В. Генеральный директор Союза строительных компаний Урала и Сибири	Авторы попытались объединить разные стандарты (ГОСТы в строительстве, ГОСТы системы менеджмента качества), ввести новую терминологию, новые структуры в области проектирования и строительства. Это не целесообразно. Гораздо более важно добиться отсутствия наличия дублирующих нормативно-технических документов, двойных толкований, разных терминов, обозначающих одно и то же. Определения статуса действующих нормативно-технических документов в проектировании и строительстве. За период действия предыдущего стандарта с 2016г. он так и не получил своего практического применения. Данный стандарт не несет положительного смысла внедрения в практику работы проектных и строительных организаций, застройщиков и технических заказчиком.	

Член ПК 3

Ю.В. Десятков